



PLAN
STRATÉGIQUE DE
**DÉVELOPPEMENT
DURABLE**



Bilan 2020



VILLE DE
Mascouche

TABLE DES MATIÈRES



Introduction	3
La situation en 2020	4
Plan stratégique : vision retenue	5
2019 : les faits saillants	6
Orientation A	7 à 12
Orientation B	13 à 15
Orientation C	16 à 18
Orientation D	19 à 21
Orientation E	22 à 24
Orientation F	25 à 26
Prévisions 2021	27
Conclusion	28
Légende	29



INTRODUCTION

Au Québec, le développement durable a été adopté comme principe d'action par le gouvernement du Québec dans la Loi sur le développement durable en 2005. Il est décrit comme suit : « *Un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs. Le développement durable s'appuie sur une vision à long terme qui prend en compte les dimensions environnementale, sociale et économique* ».

La Ville de Mascouche s'est dotée, le 25 janvier 2016, de son premier **Plan stratégique de développement durable**. Ce plan guide les pratiques et les exercices de planification des différents services municipaux ainsi que les activités offertes par la Ville. Il fixe des orientations et des objectifs à long terme, basés sur une vision qui respecte les principes de ce développement.

Chaque année, un bilan des avancées et de l'évolution des enjeux liés au développement durable est proposé aux Mascouchoises et Mascouchois. Les actions menées en 2020 sont regroupées selon les six grandes orientations.





LA SITUATION EN 2020

Il est impossible d'aborder la situation au niveau du développement durable en 2020 sans souligner les actions que la Ville de Mascouche a dû entreprendre pour s'adapter au contexte pandémique. Plus que jamais, l'accès à des aménagements et à des activités extérieures de qualité et sécuritaires a été au centre des préoccupations de la ville cette année. À cet égard, en 2020, la Ville de Mascouche a notamment inauguré de nouveaux sentiers dans le secteur du lac Long et entrepris d'importants travaux d'éradication du phragmite dans le parc du Ruisseau afin de redonner accès aux rives du cours d'eau.

L'aspect social du développement durable a été au cœur des actions phares de 2020. En effet, la programmation événementielle s'est adaptée au contexte pandémique en offrant, entre autres, des soirées cinéparc, des parades dans les rues et un feu d'artifice de haute voltige à la rentrée scolaire. Afin de répondre aux besoins des commerçants et des citoyens, la ville a aussi fait preuve de créativité en aménageant une place publique éphémère dans le noyau villageois. Plusieurs initiatives pour accueillir les citoyens en sécurité dans les bâtiments municipaux, tels que l'hôtel de ville et la bibliothèque, ont aussi été mises en place.

L'achat local a également été mis en avant-plan en 2020 dans la municipalité. Un assouplissement des règles a notamment été apporté pour faciliter les activités extérieures des commerçants.

Le développement économique n'est pas en reste en 2020 à la Ville de Mascouche. À ce titre, le noyau villageois a vu apparaître plusieurs commerces attrayants et plusieurs entreprises de renom se sont implantées dans le CentrOparc. Au-delà des investissements qui profitent à l'ensemble de la municipalité, il s'agit de belles occasions d'emplois pour de nombreux Mascouchois et résidents des environs.

Au niveau de l'électrification des transports, la ville a battu un record au niveau de l'octroi de subventions environnementales pour l'installation de bornes de recharge électrique résidentielle. Plus de 125 subventions ont été accordées aux citoyens mascouchois. Ce n'est pas pour rien que la Ville de Mascouche se positionne au premier rang des municipalités de Lanaudière avec une moyenne d'électrification des transports de 2.07 % comparativement à 0.44 % au Québec en date du 1^{er} janvier 2021.

Enfin, l'année 2020 n'a pas seulement été une année d'adaptation, elle en a aussi été une de concertation et de planification stratégique. Un vaste chantier de réflexion et de consultation auprès des divers services municipaux de la ville a été amorcé afin de revoir l'intégralité du prochain plan d'action (2021-2025) du Plan stratégique de développement durable (PSDD). Ce dernier, de même que le plan d'action 2021-2029 sur les gaz à effet de serre, verra le jour en 2021.



PLAN STRATÉGIQUE : VISION RETENUE

Dans le cadre de la stratégie de développement durable, six orientations stratégiques ont été fixées. Mascouche se donne comme orientations d'être dotée en 2035 :

- A** D'un aménagement durable, en harmonie avec un patrimoine naturel et bâti préservé et mis en valeur ;
- B** D'une économie diversifiée, respectueuse de l'environnement et offrant des services et des emplois de qualité ;
- C** De transports fluides favorisant la réduction des gaz à effet de serre ;
- D** D'activités culturelles, récréatives et communautaires variées répondant aux besoins de la population ;
- E** D'une administration municipale ouverte, efficace, à l'écoute des citoyens et agissant en partenariat ;
- F** De quartiers formant des milieux de vie agréables et favorisant les échanges ;

En lien avec ces six grandes orientations, la Ville s'est fixé 28 objectifs à atteindre pour 2035.

Pour l'atteinte de ces objectifs, 62 actions sont envisagées. Ces actions sont de trois types : des actions de planification, des actions d'organisation (incluant les aspects juridiques et budgétaires) et des actions concrètes, matérielles ou autres.

Le Service de l'environnement et développement durable est responsable de guider les services municipaux dans leurs réalisations, d'en effectuer le suivi et de présenter annuellement les résultats du plan stratégique au conseil municipal.



2020 : LES FAITS SAILLANTS

Orientation A : Aménagement durable, en harmonie avec un patrimoine naturel et bâti préservé et mis en valeur

- Début des travaux de construction de quatre nouvelles entreprises dans le CentrOparc :
 - Buanderie Blanchelle
 - Centre de distribution des restaurants St-Hubert
 - Ménagez-vous
 - Centre de service Desjardins.
- Prolongement du réseau d'aqueduc municipal dans le secteur des rues Lamoureux, Gosselin, Éthier, Northview et Pincourt.
- Travaux de construction des sentiers, passerelles et digues dans le secteur du lac Long du parc du Grand Coteau.
- Adoption du Règlement numéro 1281 d'incitatifs et d'aide financière à la construction et à la rénovation durables.
- Réalisation des travaux pour la mise en place du stationnement écologique.
- Adoption du plan de verdissement du noyau villageois.
- Mise en place et prise en charge de l'Écopatrouille pour l'application du règlement 1217 concernant l'arrosage et l'utilisation de l'eau potable.
- Construction du chalet d'accueil pour les activités sportives.

Orientation B : Économie diversifiée, respectueuse de l'environnement et offrant des services et des emplois de qualité

- Création de plus de 125 emplois sur le territoire de la Ville de Mascouche.

Orientation C : Transports fluides favorisant la réduction des gaz à effet de serre

- Travaux de réaménagement et d'urbanisation du chemin Sainte-Marie (entre l'avenue des Ancêtres et la rue Dupras).
- Acquisition et installation de 10 bornes de recharges publiques pour les véhicules électriques.
- Octroi de 129 subventions municipales pour l'installation d'une borne de recharge électrique résidentielle.
- Rédaction du Plan d'action sur la réduction des gaz à effets de serre 2021-2030.

Orientation D : Activités culturelles, récréatives et communautaires variées répondant aux besoins de la population

- Début des travaux de réaménagement du parc Gérard-Pesant.
- Inauguration d'une place publique éphémère dans le noyau villageois.
- Tenue de deux parades dans les rues touchant les huit quartiers de la ville.

Orientation E : Administration municipale ouverte, efficace, à l'écoute des citoyens et agissant en partenariat

- Application de la Loi sur la santé publique en période de pandémie.
- Rédaction du plan d'action 2021-2025 du PSSD.

Orientation F : Quartiers formant des milieux de vie agréables et favorisant les échanges

- Distribution, en porte à porte, de 35 arbres et 5515 caissettes de fleurs variées dans le cadre de la remise de fleurs annuelle.
- Lancement d'un appel d'offres pour la révision et le remplacement des règlements d'urbanisme et du plan d'urbanisme.



Orientation A : Un aménagement durable en harmonie avec un patrimoine naturel et bâti préservé et mis en valeur

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A1	Avoir réalisé une trame municipale intégrant les principaux pôles de la Ville, reliés par des corridors verts et des voies de transport durable	A1.1	Développer la première phase du parc d'affaires sur l'autoroute 640.	DG DDE	➤ Amorce de la 2^e phase de développement du CentrOparc, soit près de 800 000 pi² de terrain prêt pour l'accueil de projet. (DG et DDE) ➤ Début des travaux de construction de quatre nouvelles entreprises dans le CentrOparc : • Buanderie Blanchelle • Centre de distribution des restaurants St-Hubert • Ménagez-vous • Centre de service Desjardins ➤ Réhabilitation des terrains contaminés au 3200, avenue de la Gare (EDD)
		A1.2	Encadrer le redéveloppement du pôle multifonctionnel en cohérence avec les objectifs du Plan particulier d'urbanisme (PPU) de ce secteur, notamment le Développement orienté Transport (DOT).	AT	➤ Protocole de développement permettant le redéveloppement d'un secteur du mégacentre Mascouche qui permettra à terme des investissements majeurs pouvant surpasser 250 millions de dollars. (DDE) ➤ Soutien aux projets de développement résidentiel multiples tels que le MYO, la Station, les Résidences 45 Nord (AT)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A1	Avoir réalisé une trame municipale intégrant les principaux pôles de la Ville, reliés par des corridors verts et des voies de transport durable.	A1.3	Prioriser et réaliser les investissements dans les infrastructures municipales pour la desserte des secteurs de développement prévus à des fins résidentielles et multifonctionnelles.	G	➤ Prolongement du réseau d'aqueduc municipal dans le secteur des rues Lamoureux, Gosselin, Éthier, Northview et Pincourt. (G) ➤ Urbanisation du chemin Sainte-Marie entre le chemin des Anglais et le chemin Pincourt et réaménagement du feu de circulation. (G) ➤ Travaux de réfection d'aqueduc et d'égouts sur les rues Labelle et Desportes et travaux d'égout entre la rue Amicale et la station pompage Sainte-Marie. (G) ➤ Travaux d'infrastructures sur le chemin Sainte-Marie et la rue Le Gardeur (G). ➤ Drainage des rues – secteurs Épinettes. (G)
		A1.4	Relier les nouveaux développements par des corridors écologiques constituant aussi des parcs linéaires multifonctionnels.	EDD	➤ Travaux de construction des sentiers, passerelles et digues dans le secteur du lac Long du parc du Grand Coteau. (EDD et G)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A2	Avoir des nouveaux quartiers où les aménagements et constructions sont basés sur des principes de développement durable.	A2.1	Bonifier les critères d'écoconception et d'efficacité énergétique des bâtiments dans les règlements d'urbanisme.	AT	➤ Adoption du Règlement numéro 1281 d'incitatifs et d'aide financière à la construction et à la rénovation durables. (AT)
		A2.2	Renforcer les critères d'évaluation favorisant l'innovation et la qualité architecturale dans le cadre des outils urbanistiques.	AT	_____
		A2.3	Mettre en place un comité de coordination des projets afin d'assurer l'apport et le suivi par les différents services municipaux.	G	➤ Réalisé en 2016 Introduction d'une fiche de projet pour intégrer les demandes et exigences de tous les services durant les phases de conception et de réalisation des projets de réfection ou de construction. (G)
A3	Avoir revitalisé le noyau villageois.	A3.1	Établir et mettre en œuvre les premières étapes d'un Plan d'action pour la revitalisation du noyau villageois.	AT	➤ Réalisation d'une consultation publique (votepour.ca) sur l'aménagement de la place publique du Noyau villageois. (AT) ➤ Réalisation des travaux pour la mise en place du stationnement écologique. (G) ➤ Début du mandat de conception de la place publique du noyau villageois. (AT) ➤ Tenue d'un atelier d'idéation avec des commerçants, citoyens et partenaires. (AT) ➤ Mandat confié à l'organisme Art Partage pour la conception et la fabrication d'une œuvre interactive qui sera implantée sur la place publique du noyau villageois. (CLVC) ➤ Adoption du Plan de verdissement du noyau villageois. (EDD)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A4	Avoir assuré la conservation des milieux naturels sur une superficie minimale de 34 % du territoire et 17 % du périmètre d'urbanisation en cohérence avec le PDMN.	A4.1	Encadrer la réalisation des développements urbains en cohérence avec les objectifs du PDMN.	EDD	➤ Participation à la mise en œuvre du Plan régional des milieux humides et hydriques de la MRC Les Moulins – volet inventaires et caractérisation des milieux. (EDD) ➤ Application des seuils de contributions pour fins de parcs à l'intérieur des secteurs centraux (17 %). (AT, EDD)
		A4.2	Mettre en place une gestion adaptée et performante des espaces verts municipaux et privés en lien avec le parc du Grand Coteau, le Domaine seigneurial, le secteur de la Gare et les écosystèmes prioritaires à l'extérieur du périmètre urbain.	AS	➤ Adhésion au fonds municipal pour la biodiversité de la Fondation de la Faune du Québec. (EDD) ➤ Participation à la table équestre de la MRC Les Moulins et adoption d'un plan d'action pour bonifier l'offre et la qualité des activités dans la MRC. (EDD) ➤ Établissement d'un plan de connectivité en collaboration avec les villes constituantes du Corridor forestier du Grand Coteau. (EDD)
		A4.3	Procéder aux acquisitions stratégiques pour la consolidation du parc du Grand Coteau, du Domaine seigneurial et du secteur de la Gare.	EDD	➤ Acquisition du boisé du CentrOpac d'une superficie de 4 hectares dans l'air DOT. (EDD et DDE)
A5	Avoir des cours d'eau limpides, attrayants, accessibles, où l'on pratique des activités récréatives et récréotouristiques structurantes.	A5.1	Assainir la rivière Mascouche et ses tributaires par la réalisation de travaux de nettoyage et l'application du Plan de gestion des installations septiques isolées .	EDD	➤ Déploiement de la cinquième phase d'inspection des installations septiques (50 inspections). (EDD) ➤ 31 propriétaires ont bénéficié du Programme de prise en charge des tests de sols et plans et devis. (EDD) ➤ Mise aux normes de 27 installations septiques via l'émission de permis d'installation septique. (EDD)
		A5.2	Évaluer les opportunités d'activités reliées aux cours d'eau et planifier les accès et les circuits.	AS	➤ Aménagement d'une rampe de mise à l'eau au Parc métropolitain du Domaine seigneurial de Mascouche. (EDD) ➤ Octroi d'un mandat à Kayak Québec pour la caractérisation et l'établissement d'un circuit entre le Parc métropolitain et la rivière des Mille-Îles à Terrebonne.



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A5	Avoir des cours d'eau limpides, attrayants, accessibles, où l'on pratique des activités récréatives et récréotouristiques structurantes.	A5.3	Réaliser et mettre en œuvre une politique d'Aquarresponsabilité municipale permettant de cibler les interventions municipales prioritaires à l'égard de la gestion de l'eau.	EDD	➤ Mise en place et prise en charge de l'Écopatrouille pour l'application du règlement 1217 concernant l'arrosage et l'utilisation de l'eau potable. (EDD) ➤ Nettoyage et stabilisation d'une portion des berges du ruisseau Charny et du ruisseau Saint-Jean-Baptiste en collaboration avec la MRC Les Moulins. (EDD) ➤ Nettoyage des cours d'eau 23-24 et 25 en collaboration avec la MRC Les Moulins. (EDD) ➤ Nettoyage manuel (retrait des algues et des débris) dans les trois étangs de la Ville. (EDD) ➤ Réalisation de travaux d'aménagement et de stabilisation des berges sur le ruisseau de la Débouché des Sables. (EDD) ➤ Travaux de contrôle en vue de l'éradication du roseau commun, une espèce exotique envahissante, sur près de 1020 mètres de bandes riveraines de cours d'eau et de milieux humides. (EDD) ➤ Diagnostic et rédaction d'un plan d'action sur les stations de pompage. (TP) ➤ Enlèvement d'un ponceau et réaménagement d'une portion du ruisseau Saint-Jean-Baptiste. (EDD, G) ➤ Poursuite de la campagne de mesures des débits et charges des affluents de la station d'épuration de la RAETM. (TP)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
A6	Avoir fait du Domaine seigneurial un pôle récréatif et touristique régional.	A6.1	Débuter la réhabilitation et la mise en valeur du Domaine seigneurial.	DG	➤ Entente de gestion des terrains appartenant à la Communauté métropolitaine et création du Parc métropolitain du Domaine seigneurial de Mascouche. (DG, EDD) ➤ Travaux de démolition en vue de la reconstruction du Manoir. (DG) ➤ Construction du chalet d'accueil pour les activités sportives. (G, EDD, SAT, CLVC) ➤ Aménagement d'une rampe de mise à l'eau pour le canot/kayak. (EDD) ➤ Dépôt du rapport de l'étude de potentiel archéologique au Domaine seigneurial. (CLVC) ➤ Poursuite du travail du comité numérique visant à développer trois œuvres numériques portant sur l'histoire du site du Domaine seigneurial. (CLVC)



Orientation B : Une économie diversifiée, respectueuse de l'environnement et offrant des services et des emplois de qualité

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
B1	Avoir une planification des enjeux et des opportunités économiques.	B1.1	Mettre en place une division de développement économique au sein de la Direction générale.	DG DDE	➤ Action réalisée en 2016
		B1.2	Définir et mettre en œuvre une Planification stratégique de développement économique , en lien avec les objectifs du PSDD.	DG DDE	➤ Création d'une structure d'accueil défini pour les investisseurs avec une nouvelle identité visuelle à dévoiler en 2021. (DDE)
		B1.3	Participer activement à une table de concertation économique avec les partenaires municipaux et du monde des affaires. Être présents sur les tables régionales et à la chambre de commerce des Moulins.	DG DDE	➤ Participation au comité consultatif en économie sur une base mensuelle avec les partenaires municipaux pour échanger sur différents enjeux économiques sur le territoire. (DDE)
B2	Avoir revitalisé la production agricole dans la MRC les Moulins.	B2.1	Mettre en œuvre les actions prioritaires du Plan de développement des zones agricoles (PDZA) en collaboration avec la MRC pour soutenir et augmenter le dynamisme de la production agricole.	DG DDE	➤ Participation à la mise en œuvre des actions prioritaires du Plan de développement de la zone agricole (PDZA). (DDE) ➤ Forum annuel du plan de développement de la zone agricole le 19 février 2020. (DDE) ➤ Étude de marché sur la réalisation d'un marché public itinérant. (DDE) ➤ Mise sur pied de la table équestre des Moulins pour consolider les réseaux de sentiers. (DDE) ➤ Mise en ligne du répertoire agroalimentaire « Les produits moulinois, j'en mange! » (MRC Les Moulins, EDD) ➤ Signature d'un protocole d'entente (jusqu'en 2030) afin de préserver les limites de la zone agricole. (MRC Les Moulins, EDD) ➤ Amorce de l'évaluation de l'impact de la réglementation municipale sur les activités agricoles. (MRC Les Moulins, EDD)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
B3	Avoir augmenté de façon significative la proportion des résidents de Mascouche travaillant dans la MRC.	B3.1	Disposer de statistiques d'emploi pour la Ville de Mascouche, permettant de suivre l'évolution des emplois par type et selon le lieu de résidence des employés.	DG DDE	➤ La Ville de Mascouche compte sur son territoire 25 155 travailleurs (population active). (DDE) ➤ Présence de 10 935 emplois sur le territoire de la Ville de Mascouche (portrait régional de la CMM). (DDE)
		B3.2	Définir et mettre en œuvre une Stratégie d'augmentation des emplois , en complémentarité avec le Centre local de développement économique les Moulins (CLDEM), la MRC les Moulins et les villes voisines.	DG DDE	➤ Promotion auprès des investisseurs de terrains, tant municipaux que privés, qui ont un fort potentiel de développement tant commercial, industriel que résidentiel afin de susciter des investissements et de nouveaux emplois sur le territoire de la municipalité. (DDE)
		B3.3	Continuer d'augmenter le nombre d'emplois localisés à Mascouche plus rapidement que la population.	DG DDE	➤ Création de plus de 125 emplois en 2020 sur le territoire de la Ville de Mascouche. (DDE))
B4	Avoir augmenté à 20 % ou plus la proportion d'emplois à valeur ajoutée à Mascouche.	B4.1	Mettre en place les conditions administratives et les incitatifs financiers requis pour attirer les entreprises et les emplois souhaités, en collaboration avec le CLDEM, la MRC les Moulins et les villes avoisinantes.	DG DDE	_____



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
B5	Avoir converti les pôles commerciaux en lieux d'avant-garde en aménagement et durable.	B5.1	Encadrer le redéveloppement du pôle multifonctionnel en cohérence avec les objectifs du Plan particulier d'urbanisme (PPU) de ce secteur.	AT	➤ Révisions réglementaires diverses dans le secteur pour revoir la composition commerciale. (AT) ➤ Modification réglementaire afin d'autoriser le projet de Maison des aînés dans le secteur SmartCentres. (AT)
B6	Avoir développé l'achat local.	B6.1	Définir et mettre en œuvre une Politique d'achat local .	F	➤ Modification du règlement 1264 sur la gestion contractuelle élargissant la définition d'achat local à l'ensemble de la MRC les Moulins. (F)
		B6.2	Sensibiliser la population, les commerces et les institutions à l'achat local.	COM	➤ Assouplissement de certaines règles visant à faciliter les activités extérieures des commerçants et restaurateurs. (AT)
		B6.3	Adopter et appliquer des règles de gouvernance pour les achats et contrats municipaux.	F	➤ Adoption du règlement 1265 en matière de délégation de pouvoir, de contrôle et suivi budgétaires. (F)



Orientation C : Des transports fluides favorisant la réduction des gaz à effet de serre

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
C1	Avoir mis en place un réseau de transport en commun efficace et adapté.	C1.1	Collaborer avec la MRC pour adapter les horaires des trains et les services d'autobus aux besoins de la population.	AT	_____
		C1.2	Définir et mettre en œuvre un Plan de mobilité axé notamment sur une bonification des transports en commun (incluant le transport adapté) et du transport actif, en collaboration avec la MRC Les Moulins	AT	_____
C2	Avoir développé le réseau de pistes cyclables et pédestres pour qu'il soit sécuritaire et convivial.	C2.1	Réaliser et mettre en œuvre un Plan d'investissement et de développement des réseaux cyclables et pédestres.	CLVC	➤ Création d'un nouveau lien cyclable entre l'avenue des Ancêtres et la rue Dupras. (G) Marquage de chaussées : • rue Brien (entre la rue Gauthier et le boulevard de Mascouche); • rue Gauthier (entre la rue Brien et la rue Le Gardeur) • rue Le Gardeur (entre la rue Gauthier et la rue des Ancêtres). (TP)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
C3	Avoir un réseau routier en excellent état et une circulation fluide.	C3.1	Planifier et réaliser des travaux d'infrastructures pour diminuer les goulots de circulation et améliorer la qualité des routes.	G	➤ Plan directeur de circulation : - Optimisation des feux de circulation sur les axes de la montée Masson et du chemin Sainte-Marie. (G) - Établissement d'un plan d'action pour les trois prochaines années dans le cadre du règlement 1283 en lien avec les feux de circulation, l'élargissement de voies et bretelle d'accès. (G) - Adoption du règlement numéro 1283 ordonnant des travaux d'aménagement de feux de circulation et de passages pour piétons, d'implantation d'éclairage de rue, de reconfiguration d'intersections sur l'avenue de l'esplanade, d'acquisition d'équipements de signalisation, d'études préliminaires pour le déploiement du plan directeur de circulation urbaine et autres services connexes ainsi que les services professionnels et techniques y afférents et décrétant à ces fins une dépense et un emprunt de 4 576 000 \$. (G) ➤ Travaux de réaménagement et d'urbanisation du chemin Sainte-Marie (entre l'avenue des Ancêtres et la rue Dupras). (G) ➤ Réfection de pavage sur les rues Grande-Bretagne, de Galles, Montcalm, Monette, Louis-Hébert, Labelle et Desportes, les croissants de Galles et Guay et sur les chemins Saint-Henri et Newton. (G) ➤ Reprofilage de 3485 mètres de fossé sur les rues des Épinettes et des pins. (G) ➤ Travaux de remplacement d'un ponceau sous la rue Allard. (G) ➤ Mise en place de mesures d'atténuation de la circulation par l'installation de balises fixes flexibles, d'afficheurs de vitesse, de la remorque radar et de marquage au sol. (G) Travaux d'amélioration sur les infrastructures et pavage (G) - Aqueduc : 3045 m - Égout sanitaire : 250 m - Égout pluvial : 15 m - Bordure de béton et trottoir : 2118 m - Réfection de pavage : 7793 m



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
C4	Avoir réduit de 20 % les émissions de gaz à effet de serre reliées au transport d'après l'inventaire 2010.	C4.1	Mettre en œuvre les actions de réduction prévues au Plan de réduction des gaz à effet de serre .	EDD	➤ Mobilité durable : • Acquisition et installation de 10 bornes de recharges publiques pour les véhicules électriques. (EDD) • Octroi de 129 subventions municipales pour l'installation d'une borne de recharge électrique résidentielle. (EDD) • Rédaction du Plan d'action sur la réduction des gaz à effets de serre 2021-2030. (EDD) • Rédaction de l'inventaire des émissions de gaz à effet de serre 2019. (EDD) • Remplacement de 2 véhicules de police énergivores par 2 berlines intermédiaires hybrides. (SP) ➤ Gestion des matières résiduelles : • Application du règlement 1247 et contrôle du nombre de bacs pour diminuer les résidus envoyés à l'enfouissement. (EDD) • Sensibilisation par la brigade bleue aux bonnes pratiques à l'égard de la collecte des gros rebuts, à l'herbicyclage, au compostage et au recyclage. (EDD) ➤ Gestion de bâtiments : • Amélioration de l'éclairage dans les bâtiments municipaux par le remplacement des lumières par des lampes DEL : hôtel de ville et salle du conseil. (TP) • Amélioration de l'éclairage dans les lampadaires extérieurs dans la cour du garage municipal par le remplacement des lumières par des lampes DEL. (TP)



Orientation D : Des activités culturelles, récréatives et communautaires variées répondant aux besoins de la population

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
D1	Avoir développé les activités communautaires, récréatives et touristiques pour qu'elles soient variées et attirent de nombreux visiteurs (de la région et hors région).	D1.1	Préparer et mettre en œuvre un Plan directeur des parcs et espaces verts .	CLVC	➤ Plan directeur réalisé en 2019 ➤ Début des travaux de réaménagement du parc Gérard-Pesant. (G) ➤ Installation de deux nouveaux panneaux d'interprétation du patrimoine au sujet du Ranch Hervé sur le sentier l'Engagée du parc du Grand-Coteau. (CLVC) ➤ Installation d'un panneau d'interprétation du patrimoine portant sur l'histoire du quartier sur le terrain de l'église Notre-Dame du Très-Saint-Rosaire sur le chemin des Anglais. (CLVC)
		D1.2	Mettre en œuvre les actions prioritaires de la Politique culturelle (PC).	CLVC	➤ Inauguration de la murale « De Terrebonne Heights à Mascouche Heights ». (CLVC) ➤ Restauration du Buste Pierre-Le Gardeur. (CLVC) ➤ Rédaction du Plan d'action culturel 2021-2023. (CLVC) ➤ Mise en place d'une programmation d'activités dans le cadre des <i>Journées de la culture</i> du 25 septembre au 25 octobre. (CLVC)



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
D1	Avoir développé les activités communautaires, récréatives et touristiques pour qu'elles soient variées et attirent de nombreux visiteurs (de la région et hors région).	D1.3	Développer les activités ciblées vers les jeunes et les familles.	CLVC	➤ Tenue de 9 soirées cinéparc dans le stationnement de l'Aréna. (CLVC) ➤ Inauguration d'une place publique éphémère dans le noyau villageois. (CLVC) ➤ Tenue d'un nouveau concours de Noël « Illuminons Mascouche » : 1 prix remis par quartier. (CLVC)
		D1.4	Augmenter l'attractivité des activités et attirer davantage de visiteurs de la région.	CLVC	➤ Soutien financier à la diffusion Web du Festival Grande Tribu. (CLVC)
		D1.5	Développer et mettre en œuvre une Politique d'événements écoresponsables pour les activités municipales et celles des partenaires.	CLVC	_____
D2	Bénéficier d'un centre sportif et d'une piscine intérieure d'avant-garde.	D2.1	Planifier, construire et ouvrir la piscine.	DG	➤ Ouverture du Complexe aquatique Desjardins le 16 août 2019. (DG)
		D2.2	Démarrer le projet de centre sportif.	CLVC	_____



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
D3	Avoir développé un réseau de services pour les aînés.	D3.1	Planifier et démarrer la construction d'une Maison des aînés.	CLVC	_____
		D3.2	Développer et mettre en œuvre les actions prioritaires du Plan d'action pour les aînés (Municipalité amie des aînés).	CLVC	➤ Contribution au vieillissement actif des Mascouchois et soutien à l'augmentation des participants par différentes actions visant à augmenter le nombre et la qualité des surfaces intérieures et extérieures de pickleball. (CLVC) ➤ Signature d'un protocole et mise en place du programme PAIR pour les aînés. (SP)
D4	Avoir mis en place des conditions de vie attrayantes pour les familles et les personnes handicapées.	D4.1	Mettre en œuvre les actions prioritaires de la Politique familiale (PF) et du Plan d'action à l'égard des personnes handicapées (PAEPH) .	CLVC	➤ Analyse et recommandation portant sur l'accessibilité universelle du petit Pavillon et de la bibliothèque en vue d'obtenir la certification KÉROUL. (CLVC)



Orientation E : Une administration municipale ouverte, efficace, à l'écoute des citoyens et agissant en partenariat

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
E1	Avoir en place des politiques municipales de gestion durable et efficiente.	E1.1	Sensibiliser et former les employés au développement durable.	RH	➤ Offre de formation en lien avec le contexte de pandémie offert à l'ensemble des employés municipaux : • soutenir efficacement son équipe pendant la pandémie ; • gérer son stress en temps de pandémie ; • webinaires sur divers thèmes liés à la santé mentale. (RH)
		E1.2	Intégrer les principes du développement durable dans la gestion des différentes unités de la Ville.	DG	➤ Diminution de 60 % des outils de communications imprimés. (COM) ➤ Valorisation de plus de 3 000 tonnes métriques de rebuts d'asphalte. (TP) ➤ Mise en place des bons de commande électronique. (F) ➤ Point de dépôt pour le recyclage des masques de procédure jetable à l'hôtel de ville et au Service de travaux publics.
		E1.3	Harmoniser les conditions de travail des différents groupes d'employés, dans une optique d'équité.	RH	_____



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
E2	Avoir des services municipaux faciles d'accès, rapides, appréciés et à coût compétitif.	E2.1	Mettre en place des mécanismes efficaces de participation citoyenne (Plateforme d'échanges).	COM	➤ Tenue d'un salon d'information concernant les zones potentiellement exposées aux glissements de terrain ayant accueilli plus de 615 visiteurs (Mascouche/ Terrebonne). (AT,COM) ➤ Consultation citoyenne en lien avec les futurs jeux d'eau au parc Gérard-Pesant. (G, COM) ➤ Mise en place d'une campagne de communication concernant le chantier Sainte-Marie afin de promouvoir l'achat local et d'encourager les commerçants durement touchés par les travaux. (COM) ➤ Réalisation d'un sondage portant sur l'appréciation du service à la clientèle. (SAT) ➤ Gestion de crise et communications citoyennes en lien avec la COVID-19. (COM)
		E2.2	Rendre davantage de services accessibles en ligne (contraventions, bibliothèque, etc.).	TI	➤ Mise en place d'une plateforme de paiement électronique aux fournisseurs. (F) ➤ Instauration d'une nouvelle méthode de travail permettant le traitement numérique des demandes (permis, demandes diverses). (SAT)
		E2.3	Mettre en place un Éco-Centre.	EDD	_____
		E2.4	Optimiser les collectes municipales de matières résiduelles existantes et mettre en œuvre la collecte des matières organiques.	EDD	➤ Projet pilote pour la modification de la fréquence des encombrants dans le secteur de la Gare. (EDD)
		E2.5	Planifier la relocalisation du garage municipal et la réaliser dans une optique de gestion durable.	TP	_____



Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
E3	Être un modèle de municipalité sécuritaire.		Renforcer les Plans de mesures d'urgence pour les infrastructures existantes, commencer à préparer des Plans d'urgence événementiels.	SP	➤ Application de la Loi sur la santé publique en période de Pandémie. (DG)
E4	Collaborer efficacement avec les villes voisines, à l'aide de mécanismes bien rodés.	E4.1	Évaluer les dédoublements et les économies d'échelle possibles et agir en ce sens avec les partenaires (MRC Les Moulins, Ville de Terrebonne, autres villes voisines).	F	_____
E5	Avoir des mécanismes efficaces d'attribution des priorités et de suivi de la stratégie de développement durable.	E5.1	Mettre en place des mécanismes pour l'attribution des priorités dans le cadre des budgets annuels, en fonction des politiques, plans et stratégies adoptés par le conseil.	F	➤ En continu
		E5.2	Mettre en place et utiliser des indicateurs de suivi des initiatives du Plan (PSDD).	EDD	➤ Présentation et adoption du bilan du PSDD 2019. (EDD) ➤ Rédaction du Plan d'action 2021-2025 du PSDD. (EDD)
E6	Être reconnue comme municipalité gérée de façon écoresponsable et durable.	E6.1	Faire connaître et rayonner les actions de la Ville en développement durable, et notamment en application du Plan (PSDD).	COM	➤ Participation au Comité consultatif régional en développement durable chapeauté par Lanaudière économique. Ce Comité consultatif a pour objectif d'accroître la compétitivité des entreprises et des organismes de Lanaudière face aux nouvelles attentes du marché en matière de pratiques d'affaires écoresponsables et de technologies propres. (EDD)
		E6.2	Inscrire la Ville à des concours, certificats et reconnaissances dans ce domaine.	COM	_____



Orientation F : De quartiers formant des milieux de vie agréables et favorisant les échanges

Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
F1	Disposer d'espaces communs favorisant les échanges de voisinage dans chaque quartier.	F1.1	Renforcer les critères d'évaluation des outils urbanistiques afin d'organiser l'aménagement des nouveaux quartiers de façon à favoriser les relations de voisinage (parcs, espaces publics, etc.).	AT	➤ Lancement d'un appel d'offres pour la révision et le remplacement des règlements d'urbanisme et du plan d'urbanisme. (SAT)
		F1.2	Évaluer la situation des quartiers existants et améliorer l'aménagement, le cas échéant, pour faciliter les relations de voisinage.	AT	_____
		F1.3	Aménager et embellir les espaces publics avec une approche environnementale, en favorisant la marche, les loisirs et les échanges de proximité	EDD	➤ Plantation de 203 arbres dans le cadre Programme d'aide au remplacement de frênes abattus en 2020. (EDD) ➤ Traitement au Treeazin de 156 frênes publics. (EDD) ➤ Abattage de 154 frênes publics, en rues et sur le domaine privé afin de contrer la propagation de l'agrile. (EDD) ➤ Distribution en porte à porte aux citoyens de la Ville de Mascouche de 35 arbres et 5515 caissettes de fleurs variées dans le cadre de la remise de fleurs annuelle. (EDD) ➤ Plantation de 64 arbres dans différents espaces verts de la Ville. (EDD) ➤ Installation de décorations de Noël et de sapins dans les bacs à fleurs et sur certains sites municipaux. (EDD)



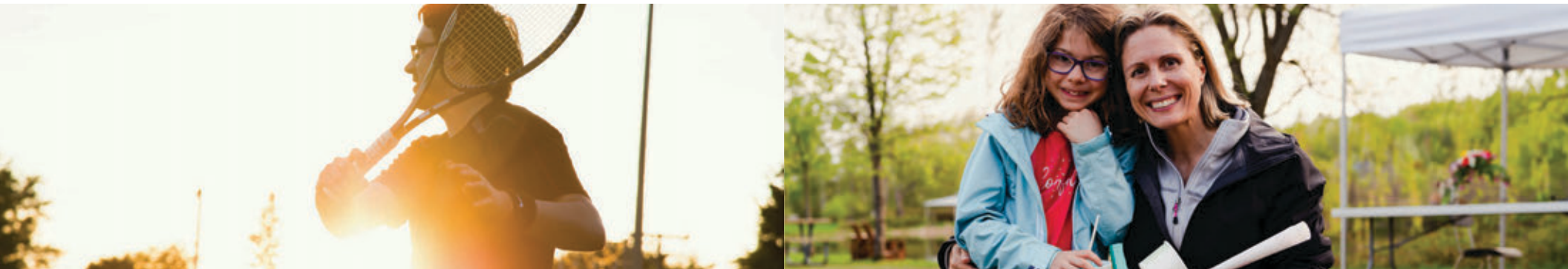
Code	Objectifs 2035	Code	Actions pour les 5 prochaines années	Porteur	Réalisations 2020
F1	Disposer d'espaces communs favorisant les échanges de voisinage dans chaque quartier.	F1.4	Arrimer l'aménagement des espaces publics avec les principes de mobilité active.	AT	➤ Adoption du règlement numéro 1280 régissant les installations temporaires pour la période estivale. (AT)
		F1.5	Renforcer les critères d'évaluation, dans le cadre des outils urbanistiques, pour favoriser la mixité sociale, générationnelle et fonctionnelle dans les quartiers de Mascouche.	AT	_____
F2	Avoir des activités récréatives et communautaires décentralisées favorisant les échanges.	F2.1	Promouvoir des activités récréatives et culturelles décentralisées dans les quartiers.	CLVC	➤ Tenue de 2 parades dans les rues touchant les 8 quartiers de la ville (CLVC).



PRÉVISIONS 2021

Les réalisations les plus marquantes à prévoir en 2021 sont les suivantes :

- Établir une planification stratégique de développement économique en lien avec les objectifs du Plan stratégique de développement durable (PSDD).
- Implantation de la billetterie électronique.
- Adoption du Plan de réhabilitation des stations de pompage.
- Déploiement d'une campagne de sensibilisation au civisme.
- Lancement de deux nouveaux outils d'information municipale : M·Info et M·Loisirs.
- Adoption et suivi d'un règlement pour limiter la distribution et la vente de contenants d'emballages, de sacs d'emplettes et d'autres objets de plastiques à usage unique.
- Acquisition des boisés des Sentiers de la Presqu'île afin de garantir la conservation des usages récréatifs.
- Bonification de la collecte municipale des matières organiques et du recyclage dans les Institutions, commerces et industrie (ICI).
- Réfection de l'hôtel de ville (toiture, balcons, lucarnes) et construction d'un chalet d'accueil au parc des Pins.
- Inauguration de la place publique et du stationnement écologique dans le noyau villageois.
- Lancement d'une plateforme de consultation citoyenne dans le cadre de l'élaboration d'un nouveau plan d'urbanisme.
- Renouvellement de la convention collective des policiers.
- Ajout de cinq terrains de tennis et jeux d'eau au parc Gérard-Pesant.
- Mise en place des Sentiers ludiques au parc du Grand-Coteau.





CONCLUSION

Bien que le contexte actuel lié à la COVID-19 a chamboulé l'année 2020, force est d'admettre que des efforts remarquables ont été réalisés par les différents services municipaux afin d'atteindre les objectifs établis par le Plan stratégique de développement durable. C'est ainsi que 51 des 62 actions proposées par le PSDD ont pu être associées à une ou des réalisations significatives planifiées, réalisées ou soutenues par la Ville de Mascouche.

L'année 2021 sera une année de concrétisation de plusieurs projets en planification en 2020. En effet, le conseil et l'administration municipale désirent rendre disponible une multitude d'infrastructures qui viendront répondre aux besoins des citoyens. Pensons notamment à la place publique et au stationnement écologique qui seront inaugurés dans le noyau villageois. Un nouveau chalet d'accueil près du Complexe aquatique Desjardins sera également inauguré et servira de porte d'entrée aux utilisateurs des nombreux sentiers du Parc métropolitain du Domaine seigneurial de Mascouche.

Une nouvelle mouture du Plan d'action sur les gaz à effet de serre (GES) sera aussi adoptée par le Conseil en 2021. Il établira des actions concrètes pour tendre vers une réduction de 26 % des GES par habitant.

En 2021, le conseil adoptera également son plan d'action pour la réduction des déchets. C'est ainsi que Mascouche tendra davantage vers le zéro déchet et continuera d'améliorer ses performances à ce niveau.

C'est aussi en 2021 que la Ville de Mascouche se dotera de nouvelles façons de faire pour que les événements et activités soient plus écoresponsables. Avec l'aide des organismes du milieu, la Ville mettra en œuvre son plan d'action pour des événements écoresponsables pour réduire les impacts environnementaux.

Fier de ses réalisations dans le cadre du plan d'action 2016-2020, la Ville de Mascouche peut entrer dans une nouvelle ère de sa planification en développement durable. Le plan d'action 2016-2020 du Plan stratégique de développement durable tire sa révérence. En effet, le conseil entérinera en 2021 le tout nouveau Plan d'action 2021-2025 qui s'articulera notamment autour d'une économie de proximité, de la conservation des espaces boisés, des transports fluides et d'une offre complète d'activités culturelles, récréatives et communautaires.



LÉGENDE

AT : Aménagement du territoire

COM : Communications et relations avec les citoyens

CLVC : Culture, loisirs et vie communautaire

DDE : Division du développement économique

DG : Direction générale

EDD : Environnement et développement durable

F : Finances

G : Génie

GR : Greffe

TI : Technologies de l'information

PI : Préventions des incendies

RH : Ressources humaines

SP : Sécurité publique

TP : Travaux publics, bâtiments, parcs et espaces verts





3034, chemin Sainte-Marie, Mascouche (Québec) J7K 1P1
Téléphone : **450 474-4133**
ville.mascouche.qc.ca